



---

# **PLANO ANUAL E PLURIANUAL DE ATIVIDADES 2021/2022**

---

**Documento orientador do AECUBA**

**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA**



## Índice

Introdução.....	2
Gestão dos Recursos Humanos .....	4
Gestão dos Recursos Materiais e Instalações.....	9
Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares.....	14
Abertura à Comunidade e Parcerias Educativas.....	30
Conclusão .....	37



## Introdução

O Decreto-Lei n.º 75/2008 de 22 de abril, republicado pelo Decreto-Lei n.º 137/2012 de 2 de julho, que regula o regime de autonomia, administração e gestão dos estabelecimentos públicos de educação pré-escolar e dos ensinos básico e secundário considera como instrumentos de autonomia o Projeto Educativo, o Regulamento Interno, os Planos Anual e Plurianual de Atividades e o Orçamento.

Os Planos Anual e Plurianual de Atividades (PAPA) é o documento orientador da ação coletiva do Agrupamento de Escolas de Cuba que define, em função do Projeto Educativo, os objetivos e formas de organização e de programação das atividades e que procedem à identificação dos recursos necessários à sua execução.

Neste âmbito, o Decreto-Lei nº 54/2018 de 6 de junho vem trazer uma visão mais profunda sobre a escola inclusiva, em linha com o princípio da educação para todos, consagrada como primeiro objetivo mundial da UNESCO. “Os princípios da inclusão, equidade não são apenas assegurar o acesso à educação, mas também ter espaços de aprendizagem de qualidade e pedagogias que permitem aos estudantes prosperar, perceber as suas realidades e trabalhar por uma sociedade mais justa” (UNESCO, 2017.p.18). Em harmonia com estes princípios o Plano Anual e Plurianual de Atividades do nosso Agrupamento tem, bem patente, uma matriz inclusiva, onde cada aluno, independentemente da sua situação pessoal e social, possa encontrar respostas que lhe possibilitem a aquisição de um nível de educação e formação facilitadoras do seu crescimento pessoal e da sua plena inclusão social.

O Agrupamento de Escolas de Cuba desenvolve um Projeto Educativo plural, que busca a participação e o sentido de pertença de todos. Reconhece a mais-valia da diversidade dos seus alunos, trabalha no sentido de eliminar barreiras educativas e encontrar formas de lidar com essa diversidade, adequando os processos de ensino às características e condições individuais de cada aluno. Esta abordagem baseia-se na diferenciação pedagógica e no desenho universal para a aprendizagem, como principal instrumento para garantir melhores aprendizagens, promovendo modelos curriculares flexíveis, adaptados a todos os alunos e o envolvimento de toda a Comunidade Educativa.



A implementação de medidas educativas organizadas em diversos níveis de intervenção, de acordo com as respostas necessárias para todos os alunos permite, trilhando caminhos diferenciados, o acesso ao sucesso escolar, conducente à construção do Perfil dos Alunos à Saída da Escolaridade Obrigatória, homologado pelo Despacho n.º 6478/2017, 26 de julho.

O presente Plano Anual e Plurianual de Atividades considera, pois, as opções estratégicas contempladas no Projeto Educativo e as propostas das diversas estruturas de orientação educativa.

Entendemos, pois, que só com esta dinâmica de todos os atores escolares se revêem e envolvem neste documento de planeamento e de execução das atividades que orientarão a ação educativa do Agrupamento.

Trata-se de um documento de identidade que serve não só o Agrupamento de Escolas de Cuba, mas também a comunidade em que se insere.

O plano encontra-se organizado em torno dos 4 eixos de intervenção do Projeto Educativo, de modo a identificar, em cada eixo, as atividades que se pretendem dar cumprimento aos seus objetivos e metas, o que permitirá monitorizar e avaliar os seus contributos para a concretização do mesmo.

Os eixos de intervenção contemplados no Projeto Educativo são os seguintes:

Eixo 1: Gestão de recursos humanos;

Eixo 2: Gestão de recursos materiais e instalações;

Eixo 3: Desenvolvimento pedagógico e resultados escolares;

Eixo 4: Abertura à comunidade e parcerias educativas.

Conforme previsto nos diplomas legais atrás referidos, serão elaborados relatórios periódicos que serão submetidos a apreciação e aprovação dos órgãos competentes.



## Plano Anual e Plurianual de Atividades (PAPA) – 2021/2022

### Gestão dos Recursos Humanos

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
<b>1. Gestão dos Recursos Humanos</b>  Pessoal Docente	<b>OE1. Desenvolver as competências e melhorar o desempenho docente e não docente</b>	<b>OO1: Promover, junto do CFAE e de entidades formadoras alternativas, a articulação entre as necessidades sinalizadas e as ofertas de formação, assim como atividades de formação e reflexão interna entre docentes de áreas disciplinares afins.</b>	<b>Formação aos docentes no âmbito do:</b> - Decreto-Lei n.º 55/2018, de 6 de julho, que estabelece o currículo dos ensinos básico e secundário, os princípios orientadores da sua conceção, operacionalização e avaliação das aprendizagens, de modo a garantir que todos os alunos adquiram os conhecimentos e desenvolvam as capacidades e atitudes que contribuem para alcançar as competências previstas no Perfil dos Alunos à Saída da Escolaridade Obrigatória (Despacho n.º 6478/2017, 26 de julho) - Aprendizagens Essenciais (Despacho n.º 6944-A/2018, de 19 de julho) - Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania (Decreto-Lei n.º 55/2018, de 6 de julho)	Ao longo do ano letivo	Todos os departamentos curriculares	Centro de Formação de Associação de Escolas das Margens do Guadiana  Departamento curricular da Educação Especial  Equipa TIC	100 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
Pessoal não docente			- Educação Inclusiva (Decreto-Lei nº 54/2018, 6 junho). - Programa Inovar, SIG e Office 365.					
			Participar nas reuniões do conselho científico e na Secção de Formação e Monitorização da Comissão pedagógica do CFAE.	Sempre que convocados	Diretor	Diretor Adjunta do diretor	500 €	
		<b>OO2: Potenciar a implementação de formação interna no âmbito de competências digitais para o pessoal não docente com o objetivo de promover/facilitar a comunicação, informação e participação nas atividades do agrupamento.</b>	Apresentação e discussão do PAPA e formação do agrupamento ao pessoal não docente	Semestral	Todo o pessoal não docente	Diretor e/ou adjunto do diretor e psicólogas	0 €	
			Sessão de sensibilização: "Desenvolvimento pessoal: relacionamento interpessoal, comunicação assertiva".	1º período	Assistentes operacionais	Psicólogas	50 €	
			Sessão de sensibilização: "Gestão de conflitos \ indisciplina"	2º período	Assistentes operacionais	Psicólogas	50 €	
			Formação na área das plataformas digitais: *Quiosque Web SIGE3 * Office 365	Ao longo do ano letivo	Todo o pessoal não docente	Equipa TIC	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Formação na área administrativa:  * Contab * CIBE * SASE * GPV	Ao longo do ano letivo	Assistentes técnicos	JPM & Abreu, Lda.	1000 €	
	<b>OE2. Potenciar o impacto do trabalho dos docentes nos resultados escolares e educativos</b>	<b>OO3: Promover a implementação de mecanismos de articulação e planificação conjunta entre o trabalho dos núcleos, clubes e projetos e a atividade letiva, em contexto disciplinar, e em contexto de turma.</b>	Projeto + Sucesso Educativo no Baixo Alentejo:  - Projeto CILL - Projeto HypatiaMat - Seminários - ...	Ao longo dos anos letivos: 2020/2021 2021/2022	Educadoras de Infância e docentes do 1º Ciclo	Entidade promotora: CIMBAL-Comunidade Intermunicipal do Baixo Alentejo  Agrupamento de Escolas de Cuba	100 €	
			Projeto "Cuba Educa+":  - Teatro na Escola. - Ações de Capacitação para Alunos e Professores. - Criar+: Espaço Criatividade, Programação e Robótica.  - Projeto "Escola Virtual", oferta pela C.M. de Cuba das licenças	Ao longo dos anos letivos: 2020/2021 2021/2022	Docentes e alunos do Agrupamento de Escolas de Cuba	Entidade promotora: Câmara Municipal de Cuba  Agrupamento de Escolas de Cuba	100 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			para a Educação Pré-escolar, 1º Ciclo e 5ºs anos de Escolaridade.					
		<b>OO4: Aprofundar e/ou desenvolver mecanismos de articulação curricular, através da realização de atividades e ações, com especial atenção à transição entre ciclos, e da partilha de informação e de formação entre docentes, entre alunos e entre docentes e alunos.</b>	Reunião de articulação entre ciclos: - avaliações; - constituição de turmas; - articulação curricular.	Ao longo do ano	Docentes	Docentes	0 €	
			Conselho pedagógico preferencialmente por videoconferência	2ª 4ª feira de cada mês	Docentes	Coordenadores	0 €	
			Conselho de departamentos curriculares preferencialmente por videoconferência	1ª 4ª feira de cada mês	Docentes	Coordenadores de departamento Docentes	0 €	
			Conselho de Coordenadores de Ano preferencialmente por videoconferência	2ª 4ª feira de cada mês	Coordenadores de ano	Supervisora pedagógica dos 2ºs e 3ºs ciclos Coordenadores de ano	0 €	
			EMAIE – Equipa Multidisciplinar de Apoio à Educação Inclusiva	3ª 4ª feira de cada mês	Equipa Multidisciplinar	Coordenadora da EMAIE Equipa da EMAIE, elementos permanentes e variáveis	0 €	





Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Conselhos de ano preferencialmente por videoconferência	3ª e 4ª 4ª feira de cada mês	Equipas pedagógicas de ano de escolaridade (2º e 3º ciclo)		0 €	
			Conselho de Pólo Local	3ª Quarta de cada mês	Docentes da educação pré-escolar e 1º ciclo das freguesias	Docentes da educação pré-escolar e 1º ciclo das freguesias	0 €	
		<b>O05: Criar condições para a implementação e desenvolvimento de mecanismos de apoio à distância.</b>	- Utilizar as plataformas: *No Centro de Recursos, da página do AECUBA, foi criada uma página, EAD – Ensino a Distância, com vários recursos para implementação do E @D; *Programa Inovar Alunos; *Quiosque Web SIGE3; * Plataforma da Escola Virtual; * Office 365; * Microsoft Teams.	Ao longo do ano letivo	Todos os departamentos curriculares	Equipa TIC	100 €	
			- Manutenção e atualização da página eletrónica do Agrupamento	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Diretor Departamentos curriculares	100 €	



## Plano Anual e Plurianual de Atividades (PAPA) – 2021/2022

### Gestão dos Recursos Materiais e Instalações

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
<b>2.Gestão dos Recursos Materiais e Instalações</b>	<b>OE3. Melhorar as condições de funcionamento e habitabilidade das instalações</b>	<b>OO6: Coordenar o desenvolvimento de ações públicas de divulgação das condições de funcionamento das instalações.</b>	Conselho Municipal de Educação	Trimestral	Câmara Municipal de Cuba, Juntas de freguesia, Segurança Social, Associação de Pais e Encarregados de Educação, Santa Casa da Misericórdia de Cuba, GNR, Centro de Saúde, IEFP, Direção de Serviços Região Alentejo, Escola Profissional de Cuba e Agrupamento de Escolas de Cuba	Diretor e representante da educação pré-escolar	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
		<b>OO7: Promover a definição de intervenções nos edifícios, nas infraestruturas e nos equipamentos, no respeito pela capacidade financeira e prioridades definidas.</b>	Reuniões com a Câmara Municipal de Cuba e com a Direção de Serviços da Região Alentejo para fazer o acompanhamento da implementação da transferência de competências para a C.M. de Cuba	Ao longo do ano	Os intervenientes	Executivo da Câmara Municipal de Cuba Conselho Geral Diretor	0 €	
	<b>OE4. Otimizar a disponibilidade dos recursos materiais necessários ao desenvolvimento</b>	<b>OO8: Promover a participação em projetos pedagógicos com potencial de autofinanciamento ou de retribuição dos custos envolvidos.</b>	Protocolo com a Câmara Municipal de Cuba	Ao longo do ano	Diretor	Câmara Municipal de Cuba e Agrupamento de Escolas de Cuba	0 €	
			Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF),	Ao longo do ano	Pré-escolar	Câmara Municipal de Cuba e Agrupamento	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
	<b>da atividade do agrupamento e da execução do Projeto Educativo e do Plano de Atividades</b>					de Escolas de Cuba		
			Componente de Apoio à Família (CAF)	Ao longo do ano	1º ciclo	Câmara Municipal de Cuba e Agrupamento de Escolas de Cuba	0 €	
			Receção à Comunidade Educativa	Novembro 2021	Pessoal docente e não docente	Câmara Municipal de Cuba e Juntas de Freguesia do concelho	0 €	
			Dia Internacional dos Direitos Humanos – Participação nas ações pedagógicas que promovam os Direitos Humanos.	Dezembro de 2021	Comunidade educativa	Câmara Municipal de Cuba e Agrupamento de Escolas de Cuba	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Dia Internacional das Florestas e da Árvore e o Dia Mundial da Água	Março 2022	Comunidade educativa	Câmara Municipal de Cuba e Agrupamento de Escolas de Cuba	0 €	
			Feira do Livro 2022	3º período	Comunidade educativa	Biblioteca Municipal de Cuba	0 €	
			- Dia do Ambiente Participação na Ação de limpeza concelhia "Vamos Limpar o Concelho de Cuba/2022"	Junho de 2022	Comunidade educativa	Câmara Municipal de Cuba e Agrupamento de Escolas de Cuba	0 €	
			- Feira do Desporto e da Saúde – Participação nas atividades desportivas e de saúde	Junho 2022	Comunidade educativa	Câmara Municipal de Cuba e Agrupamento de Escolas de Cuba	0 €	
			Outros projetos e/ou atividades consideradas uma	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Câmara Municipal de Cuba, Juntas de	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			mais-valia para os alunos do Agrupamento			Freguesia do concelho e Agrupamento de Escolas de Cuba		
		<b>OO9: Promover a orçamentação e cabimentação atempada do plano de atividades.</b>	Apresentação do orçamento ao Conselho Geral	2º período	Conselho Administrativo	Conselho Geral e Diretor	0 €	



## Plano Anual e Plurianual de Atividades (PAPA) – 2021/2022

### Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
<b>3.Desenvolvimento Pedagógico e Resultados Escolares</b>  3.1. Desenvolvimento Pedagógico	<b>OE5. Consolidar a aposta na promoção do sucesso educativo, atendendo ao alargamento da escolaridade obrigatória para os 18 anos e à</b>	<b>OO10: Promover a implementação de ações internas e externas de reflexão sobre as problemáticas da Educação Inclusiva, da Orientação Escolar e Vocacional, da indisciplina e do Abandono e Desistência Escolares.</b>	Comemorações dos dias Internacional e Nacional da Pessoa com Deficiência	Dezembro 2021	Toda a comunidade educativa	Departamento de Educação Especial	500 €	
			Projeto Cuba (com)Vida 4G Contrato Local de Desenvolvimento Social (CLDS 4G) – Intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil	Ao longo do ano.	Toda a comunidade educativa	Terras Dentro - Associação para o Desenvolvimento Integrado Câmara Municipal de Cuba Agrupamento de Escolas de Cuba Outras entidades com responsabilidades nesta área	500 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
	<b>inclusão de todos os alunos</b>		Conselho Local de Ação Social (CLAS) Núcleo Executivo do CLAS	Ao longo do ano.	Toda a comunidade	Câmara Municipal de Cuba Agrupamento de Escolas de Cuba Rede Social do Concelho de Cuba	0 €	
			Concurso Escola Alerta 2021/2022	Ao longo do ano.	Toda a comunidade	Departamento da Educação Especial	500 €	
			Gabinete de Apoio ao Aluno e à Família (GAAF)	Ao longo do ano.	Toda a comunidade	Psicólogas Terapeuta da Fala	500 €	
			Gabinete de informação e apoio no âmbito da Educação para a Saúde e Educação Sexual	Ao longo do ano.	Toda a comunidade	Docentes Psicólogas Terapeuta da Fala Associação de Pais e Encarregados de Educação Centro de Saúde de Cuba Outras entidades consideradas relevantes	500 €	





Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervinentes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
	<b>OE6. Consolidar a implementação dos mecanismos de apoio e de acompanhamento pedagógico aos alunos, e de apoio à ação e envolvimento das famílias</b>	<b>OO11: Assegurar a implementação de mecanismos de apoio educativo presencial e à distância.</b>	Educação Inclusiva: Decreto-Lei n.º 54/2018 e Manual de Apoio à Prática  - Utilizar as plataformas:  * Centro de Recursos Educativos Digitais do AECUBA  *Programa Inovar Alunos  *Quiosque Web SIGE3  * Escola Virtual  * Office 365  * Microsoft Teams	Ao longo do ano.	Toda a comunidade educativa	Departamento da Educação Especial  Equipa TIC e restantes docentes do agrupamento	500 €	
		<b>OO12: Assegurar a implementação</b>	Dar continuidade ao Programa Nacional de	Ao longo dos anos letivos de 2016/2017,	Todos os anos de escolaridade	Direção-Geral da Educação	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
		<b>de projetos e ações de apoio pedagógico diferenciado.</b>	Promoção do Sucesso Escolar (PNPSE) e implementar do Plano de Ação Estratégico (PAE), do Agrupamento de Escolas de Cuba	2017/2018, 2018/2019; 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022.		Todas as estruturas de orientação educativa do agrupamento		
			Dar continuidade à implementação do Projeto de Autonomia e Flexibilidade Curricular (PAFC)		Ao longo do ano letivo de 2021/2022	Todos os anos de escolaridade	Direção-Geral da Educação Todas as estruturas de orientação educativa do agrupamento	0 €
			EMAEI- Equipa Multidisciplinar de Apoio à Educação Inclusiva que define estratégias para a plena inclusão escolar e social e todos os alunos	Ao longo do ano	Alunos	Equipa da EMAEI, elementos permanentes e variáveis	0 €	
			Projeto Curricular de Turma	Ao longo do ano	Docentes, Pais e encarregados de educação	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervinentes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
		<b>OO13: Promover a implementação e desenvolvimento de mecanismos alternativos de informação e envolvimento das famílias.</b>	Conselhos de ano preferencialmente por videoconferência	Ao longo do ano	Pais e encarregados de educação, professores titulares e coordenadores de ano e alunos	Direção, professores titulares e coordenadores de ano	0 €	
			Atendimento aos pais e encarregados de educação preferencialmente por videoconferência	Ao longo do ano	Pais e encarregados de educação	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	0 €	
			Programa INOVAR Alunos	Ao longo do ano	Comunidade educativa	Direção e docentes titulares de turma e coordenadores de ano	500 €	
3.2. Resultados Escolares	<b>OE7. Melhorar os resultados escolares e o</b>	<b>OO14: Assegurar a melhoria das taxas de sucesso (transição, transição sem</b>	Apoios socioeducativos	Ao longo do ano	Docentes	Docentes titulares de turma e de apoio e coordenadores de ano	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervinentes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
	<b>desempenho socioeducativo dos alunos</b>	<b>classificações negativas e conclusão), tendo por referência as taxas de sucesso nacionais e as variáveis de contexto.</b>	Quadro de Valor e Mérito	No final do ano letivo	Alunos dos 3 ciclos do ensino básico	Direção, professores titulares de turma e coordenadores de ano	100 €	
		<b>OO15: Assegurar a redução, por referência ao ano escolar, dos desvios entre as classificações internas e as classificações externas.</b>	Conselho pedagógico, preferencialmente por videoconferência	2ª 4ª feira de cada mês	Docentes	Coordenadores	0 €	
			Conselho de departamentos curriculares, preferencialmente por videoconferência	1ª 4ª feira de cada mês	Docentes	Coordenadores de departamento	0 €	
			EMAEI- Equipa Multidisciplinar de Apoio à Educação Inclusiva que define estratégias para a plena inclusão	3ª 4ª feira de cada mês	Alunos	Equipa da EMAEI, elementos permanentes e variáveis	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			escolar e social de todos os alunos					
			Conselho de Coordenadores de ano, preferencialmente por videoconferência	2ª 4ª feira de cada mês	Docentes	Supervisora pedagógica do 2º e 3º ciclos	0 €	
			Reuniões da equipa de autoavaliação preferencialmente por videoconferência	Semanalment e	Equipa de autoavaliação	Equipa de autoavaliação	0 €	
		<b>OO16:</b> Promover a realização de ações e projetos indutores do desenvolvimento da dimensão social, cívica, cultural, artística e científica nos alunos.	Atividades de Enriquecimento Curricular (AECs)	Ao longo do ano letivo	1º ciclo	Diretor Adjunta do diretor Departamento do 1º ciclo do ensino básico	0 €	
			Comemorar o Dia Mundial da Alimentação	Outubro 2021	Comunidade educativa	Docentes titulares de turma da educação pré-escolar, 1º ciclo e docentes da área de Ciências	100 €	
			Feirinha de S. Martinho	Novembro 2021	Polo de Faro do Alentejo	Docentes do Polo de Faro do Alentejo	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
						Junta de Freguesia de Faro do Alentejo		
			Feirinha de S. Martinho	Novembro 2021	Polo de Vila Ruiva	Docente do Polo de Vila Ruiva Junta de Freguesia de Vila Ruiva	0 €	
			Feirinha de Outono	Novembro 2021	Polo de Vila Alva	Docentes do Polo de Vila Alva Junta de Freguesia de Vila Alva	0 €	
			Comemorações do Dia Internacional e Nacional das pessoas com deficiência	Dezembro de 2021	Comunidade educativa	Departamento de educação especial	300 €	
			Projeto "Concurso Escola Alerta"	1º e 2º períodos	Comunidade educativa	Departamento de educação especial	100 €	
			Desporto Escolar	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Docentes de Educação Física	500 €	
			Dia de Aulas ao Ar Livre	Novembro 2021	Comunidade educativa	Docentes do AECUBA	0 €	
			Atividades de Natal	Dezembro 2021	Comunidade educativa	Comunidade educativa	500 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervinentes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Atividades de Carnaval	Fevereiro 2022	Comunidade educativa	Comunidade educativa	500 €	
			Comemoração do 25 de Abril	Abril 2022	Comunidade educativa	Departamento Curricular das Ciências Sociais e Humanas Câmara Municipal de Cuba	300 €	
			Dia Mundial da Criança 2022	01/06/2022	Comunidade educativa	Juntas de Freguesia do concelho de Cuba	0 €	
			Gala 2022	Julho 2022	Comunidade educativa	Diretor	500 €	
			Projeto "Canal no Youtube do AECUBA TV"	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Diretor	0 €	
			Projeto "O AECUBA no Facebook"	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Diretor	0 €	
			AECUBA TV Jornal	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Equipa TIC e alunos	0 €	
			Plano Nacional de Cinema do AECUBA	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Coordenador e equipa do PNC	500 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Programa Escolhas E8G “Cresce e Aparece”	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Coordenador e equipa do projeto	0 €	
			Plano de Ação para o Desenvolvimento Digital da Escola	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Equipa de Transição Digital	5 000 €	
			Clube Ciência Viva na Escola	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Coordenadora e equipa do projeto	11 764,71 €	
			Projeto Eco-Escolas	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Coordenadora e equipa do projeto	500 €	
			Projeto “Robotics Vs. Bullying”	Ao longo do ano letivo 2020/2021 2021/2022	Docentes e alunos do Agrupamento de Escolas de Cuba	Entidade promotora: Make It Better- Associação p/ a Inovação e Economia Social (Cuba) Escola Básica Fialho de Almeida	100 €	
			Clube de Robótica, Programação e Multimédia do AECUBA – 2021/2022	Ao longo do ano letivo	Docentes e alunos do Agrupamento de Escolas de Cuba	Direção-Geral de Educação e AECUBA	500 €	





Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Programa de Educação e Promoção para a Saúde	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Coordenadora e equipa do projeto	500 €	
			Projeto “A minha Lancheira”	Ao longo do ano letivo	O Projeto está a ser implementado no 1º ciclo, em articulação com o Centro de Saúde de Cuba e a ULSBA – Unidade de Saúde Pública do Baixo Alentejo, com uma turma de 2º ano, da Escola Básica Fialho de Almeida	ARSA, IP – Programa Regional do Alentejo de Promoção da Alimentação Saudável (PRAPAS)	0 €	
			Clube de Proteção Civil	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Coordenadora do projeto	100 €	
			Clube Europeu e Parlamento dos Jovens	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Coordenador do projeto	100 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Projeto Escola Saudavelmente	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Psicólogas	50 €	
			Internet Segura	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Equipa TIC GNR Escola Segura	50 €	
			Campeonatos escolares SUPERTMATIK 2021/2022	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Docentes das várias disciplinas	500 €	
			Canguru Matemático sem Fronteiras	Ao longo do ano letivo	Departamento do 1º ciclo do ensino básico Departamento da matemática e ciências experimentais	Departamento do 1º ciclo do ensino básico Departamento da matemática e ciências experimentais Alunos dos 3 ciclos do ensino básico	50 €	
			Mini Olimpíadas da Matemática	Ao longo do ano letivo	Departamento do 1º ciclo do ensino básico	Departamento do 1º ciclo do ensino básico	50 €	
			Orçamento Participativo das Escolas	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Coordenadora e alunos do 3º Ciclo	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			LITERACIA 3Di	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Porto Editora Coordenador e alunos	100 €	
			Heróis da Fruta	Ao longo do ano letivo	3º4ºB de Faro do Alentejo	Docente do 3º4ºB de Faro do Alentejo	30 €	
			Projetos da Biblioteca Escolar	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Professora bibliotecária Docentes Alunos	2 000 €	
			Projeto de orientação vocacional para os alunos dos 9ºs anos	Ao longo dos 2º e 3º períodos	Alunos dos 9ºs anos	Psicólogas, coordenadora de ano, dos 9ºs anos, escolas secundárias e escolas profissionais da região	500 €	
			Feirinha das Profissões	Final do ano letivo	Alunos dos 9ºs anos	Psicólogas, coordenadora de ano, dos 9ºs anos, escolas secundárias e escolas profissionais da região	100 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Projeto “Język angielski w czasach płynnej nowoczesności” (Inglês em tempos de modernidade)	Ao longo dos anos letivos 2018/2019 2019/2020 2020/2021 2021/2022	Alunos dos 8 <sup>os</sup> e 9 <sup>os</sup> anos e respetivos coordenadores de ano	Coordenadora do projeto	0 €	
			Projeto “We are what we eat”	Ao longo dos anos letivos 2019/2020 2020/2021 2021/2022	Docentes dos 2 <sup>o</sup> e 3 <sup>o</sup> ciclos Alunos do 2 <sup>o</sup> e 3 <sup>o</sup> ciclos	Coordenadora do Projeto Escola Básica Fialho de Almeida Make it Better, Associação para a Inovação e Economia Social	30 480 €	
			Projeto RoBy - Robotics vs Bullying	Ao longo do ano letivo	Docentes e crianças/alunos da Educação Pré-escolar e 1 <sup>o</sup> , 2 <sup>o</sup> e 3 <sup>o</sup> Ciclos do Ensino Básico	Coordenadora do Projeto Make it Better Associação para a Inovação e Economia Social Equipa TIC	500 €	
			Projeto RIGHTS	Ao longo do ano letivo	Docentes e crianças/alunos da Educação Pré-escolar e 1 <sup>o</sup> , 2 <sup>o</sup> e 3 <sup>o</sup>	Entidade promotora: Make It Better- Associação p/ a Inovação e Economia Social	500 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
					Ciclos do Ensino Básico	Biblioteca Escolar de Cuba		
			Projeto Violence is pernicious everywhere (A violência é perniciosa em todo o lado)	Ao longo do ano letivo	Docentes e alunos dos 1º, 2º e 3º Ciclos do Ensino Básico	Entidade promotora: Associação Educativa Nacional de Inclusão e Inovação nas Escolas- AENIE	0 €	
			Projeto Inclusive Digital capacities for Youngsters (Capacidades digitais inclusivas para jovens)	Ao longo do ano letivo	Docentes e alunos dos 1º, 2º e 3º Ciclos do Ensino Básico	Entidade promotora: Associação Educativa Nacional de Inclusão e Inovação nas Escolas- AENIE	0 €	
			Outros projetos propostos pela tutela e/ou outras entidades considerados interessantes para o AECUBA	Ao longo do ano letivo	Comunidade educativa	Proponentes do projeto	100 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
	<b>OE8. Diversificar os mecanismos de monitorização de resultados da ação educativa</b>	<b>OO17: Assegurar a implementação dos mecanismos de recolha, análise, tratamento de informação dos resultados escolares e consequente reflexão sobre as diversas dimensões do ato educativo.</b>	Reuniões da equipa de autoavaliação do AECUBA	Ao longo do ano letivo	Departamento s curriculares	Equipa de autoavaliação	0 €	
			Autoavaliação das atividades registadas no plano anual e plurianual de atividades	Ao longo do ano letivo	Pessoal docente	Conselho Geral Diretor Conselho pedagógico Departamentos curriculares Equipa de autoavaliação	0 €	



## Plano Anual e Plurianual de Atividades (PAPA) – 2021/2022

### Abertura à Comunidade e Parcerias Educativas

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
<b>4.Abertura à Comunidade e Parcerias Educativas</b>	<b>OE9. Potenciar o desenvolvimento educativo dos alunos e projetar uma imagem de excelência para o agrupamento através da concretização de parcerias, projetos e atividades;</b>	<b>OO18: Assegurar a articulação e colaboração com as entidades locais e parceiros, no desenvolvimento de projetos e atividades.</b>	Permanecer na escola a aprender mais - Clubes e Oficinas: - Biblioteca Escolar; - Projeto de Educação e Promoção da Saúde; - Atividades de Natal - Clube da Proteção Civil: Exercício Público "A Terra Treme" - Clube Europeu e Parlamento dos Jovens; - Projeto Eco-Escolas: - Clube do Desporto Escolar; - PNC- Plano Nacional de Cinema; - Projeto Cresce e Aparece E8G; - AECs; -Atividades de Carnaval; - Dia de Aulas ao ar Livre; - GNR -Escola Segura;	Ao longo do ano letivo	Toda a comunidade educativa	Diretor, os diversos coordenadores das estruturas de orientação educativa e os coordenadores de projetos Os docentes do Agrupamento	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			- Internet Segura; - Supertmatic 2022; - Canguru Matemático sem Fronteiras; - Projetos Erasmus+; ...					
			Participar nas reuniões, no âmbito da Rede Intermunicipal de Educação do Baixo Alentejo, que visa a elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento Intermunicipal de Educação do Baixo Alentejo e atualização das Cartas Educativas dos Concelhos que integram a CIMBAL	Ao longo do ano letivo	Rede Intermunicipal de Educação do Baixo Alentejo	CIMBAL Agrupamento de Escolas de Cuba Representantes dos diversos concelhos que integram a CIMBAL	0 €	





Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			Projeto + Sucesso Educativo no Baixo Alentejo	Ao longo dos anos letivos: 2020/2021 2021/2022	Docentes e alunos do Agrupamento de Escolas de Cuba	Entidade promotora: CIMBAL- Comunidade Intermunicipal do Baixo Alentejo Agrupamento de Escolas de Cuba	0 €	
			- Projeto "Cuba Educa+" - Entidade promotora: Câmara Municipal de Cuba  Seminário "Sala de aula: Comportamentos promotores do sucesso escolar" "Boas Práticas Educativas/Pedagógicas"	Ao longo dos anos letivos: 2020/2021 2021/2022  11/05/2022	Docentes e alunos do Agrupamento de Escolas de Cuba	Entidade promotora: Câmara Municipal de Cuba  Agrupamento de Escolas de Cuba	500 €	
		<b>OO19: Promover o desenvolvimento</b>	Conselho Pedagógico, Conselhos de	Ao longo do ano letivo	Todos	Comunidade educativa	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
		<b>educativo do agrupamento e dos alunos, incentivando à abertura e inovação, nas diversas dimensões da ação educativa.</b>	Departamentos Curriculares, EMAIE, Conselho de Coordenadores de Ano Conselho de Ano Conselho de Pólo Local					
	<b>OE10. Garantir o desenvolvimento organizacional do agrupamento e potenciar o estabelecimento de condições para conseguir um contrato de autonomia.</b>	<b>OO20: Assegurar a implementação dos mecanismos de recolha, análise e tratamento de informação relativamente ao desempenho organizacional do agrupamento.</b>	Elaboração de instrumentos de recolha de dados. Administrar os instrumentos de recolha de dados a toda a comunidade educativa. Tratamento da informação recolhida. Difusão pela comunidade educativa da informação recolhida	Ao longo do ano letivo	Todas as estruturas de orientação educativa	Equipa de autoavaliação	100 €	
		<b>OO21: Promover a implementação de medidas que visem a cooperação, corresponsabilização e</b>	- Receção aos pais e encarregados de educação e alunos	09/2021	Comunidade educativa	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervinentes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
		<b>participação do conjunto da comunidade educativa.</b>	- Reunião com os pais e encarregados de educação para apresentação dos 1ºs resultados intercalares dos alunos, por videoconferência.	Novembro 2021	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	0 €	
			- Reunião com os pais e encarregados de educação para apresentação das avaliações referentes ao 1º período letivo, por videoconferência.	Dezembro 2021	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano com os pais e encarregados de educação	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	0 €	
			- Reunião com os pais e encarregados de educação para apresentação dos 2ºs resultados intercalares dos alunos, por videoconferência.	Março 2022	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			- Dar continuidade ao Gabinete de Apoio ao Aluno e à Família	Anos letivos: 2019/2020 2020/2021 2021/2022	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	Psicólogas Alunos, pais, encarregados de educação e/ou familiares	500 €	
			- Gabinete de informação e apoio no âmbito da Educação para a Saúde e Educação Sexual	Anos letivos: 2019/2020 2020/2021 2021/2022	Comunidade educativa	Docentes Psicólogas Associação de Pais e Encarregados de Educação Centro de Saúde de Cuba Outras entidades consideradas relevantes	500 €	
			- Reunião com os pais e encarregados de educação para apresentação das avaliações referentes ao 2º período letivo, por videoconferência.	Março 2022	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano com os pais e encarregados de educação	Docentes titulares de turma e coordenadores de ano	0 €	
			- Reunião com os pais e encarregados de	Junho 2022	Docentes titulares de	Docentes titulares de	0 €	



Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares  
Direção de Serviços Região Alentejo  
**AGRUPAMENTO DE ESCOLAS DE CUBA (135045)**

Áreas de intervenção	Objetivos estratégicos	Objetivos operacionais	Atividades	Data	Público Alvo	Responsáveis Intervenientes	Previsão de Custos	Avaliação da atividade
			educação para apresentação das avaliações referentes ao 3º período letivo, por videoconferência.		turma e coordenadores de ano com os pais e encarregados de educação	turma e coordenadores de ano		
			- Reunião com os pais e encarregados de educação para apresentação dos resultados escolares dos alunos relativos à 1ª fase dos exames do 9º ano, por videoconferência.	Julho 2022	Coordenadores de ano com os pais e encarregados de educação	coordenadores de ano	0 €	
			- Récita de Final de Ano letivo	30/06/2022	Comunidade educativa	Diretor Comunidade educativa	500 €	
			- Gala 2022	Julho 2022	Comunidade educativa	Diretor Comunidade educativa	500 €	
			FÉRIAS JOVENS - VERÃO 2022	Julho 2022	Alunos do AECUBA	Câmara Municipal de Cuba Make it Better Agrupamento de Escolas de Cuba	500 €	



## **Avaliação do Plano Anual e Plurianual de Atividades**

O Plano Anual e Plurianual de Atividades, pela sua natureza dinâmica e intrínseca, pressupõe uma avaliação contínua no âmbito dos Planos de Atividades de Turma, bem como uma supervisão periódica por parte das estruturas intermédias de coordenação e do Conselho Pedagógico, e, como tal, uma reformulação permanente das aprendizagens propostas, resultante das necessidades e das características dos alunos.

No cumprimento do Decreto-lei nº 137/2012, de 2 de julho, compete ao Conselho Geral apreciar os relatórios periódicos e aprovar o relatório final da sua execução.

## **Conclusão**

Este Plano Anual e Plurianual de Atividades, será complementado pelos vários Planos de Atividades, elaborados pelos vários Departamentos Curriculares, pelos Projetos Curriculares de Grupo/Turma, pela Biblioteca Escolar e pelos coordenadores dos vários Clubes/Projetos.

Teve o parecer favorável, por unanimidade, do Conselho Pedagógico realizado em 27/01/2022.

Foi Aprovado, por unanimidade, em reunião de Conselho Geral, realizada em 28 de janeiro de 2022.

Agrupamento de Escolas de Cuba, 28 de janeiro de 2022.